

Thema:

Strategie in Zeiten des Umbruchs. Ist eine strategische Planung in Unternehmen derzeit überhaupt möglich?

Gliederung:

- Überblick über die Bedeutung von strategischer Planung in wirtschaftlich unsicheren Zeiten.
- Planung und Prognose als Voraussetzung für wirtschaftliches Handeln.
- Unternehmensentwicklung in Banken.
- Exkurs: Corporate Development in der Industrie und KMU.
- Aufsichtsrechtliche Anforderungen und rechtliche Rahmenbedingungen.

Inhalte:

I. Strategie im Kontext der Unternehmenssteuerung

- Gründe für eine strategische Steuerung
- Business Strategy / Geschäftsstrategie
- Teilstrategien
- Arbeit in der Unternehmenssteuerung / Corporate Development
- Warum gerade jetzt die strategische Ausrichtung wichtig ist?
- Voraussetzungen für strategische Planungsarbeit
- Trends und Entwicklungen im Corporate Development

II. Beispiel: Strategieprozess und strategisches Management

- Musterprozess strategische Geschäftsplanung
- Prämissen und strategische Treiber
- Vorarbeiten für eine Strategiediskussion auf Vorstandsebene
- Strategieklausur
- Aufgabenverteilung und Verantwortlichkeiten
- Individuelle Lösungen für Planungsaufgaben

III. Handlungsfelder für eine integrierte Geschäftsstrategie

- Vorstand und Aufsichtsrat
- Corporate Development und Controlling
- Führungsebenen
- Strategiedaten und Planungsgrundlagen: Beispiel Strategic Assessment
- Methoden und Verfahren
- Strategiefindung und -verabschiedung (z.B. Szenarien)
- Zusammenfassung