Wir gestalten **Transformation**

www.wgdata.de



Uwe Naujoks

- Partner
- Geschäftsbereichsleiter Risikomanagement

Schwerpunkte

- Risikomanagement (Operationale Risiken)
- Business Continuity Management
- Informationssicherheitsmanagement
- Integration von Managementsystemen
- Allgemeine Organisationsberatung
- Managementberatung
- Krisenmanagement (Aufbau und Ablauforganisation sowie Durchführung von Übungen)
- Sicherheitsmanagement
- Projektorganisation und Durchführung
- Umfassendes Bankwissen
- Kenntnisse in der Prozessanalyse mit ARIS
- Dozententätigkeit seit 1997 zu den Themen Business Continuity Management, Risikomanagement (operationales Risiko), Krisenmanagement
- Mitautor "BAIT 2021 Neuerungen aufsichtskonform umsetzen" des FCH Verlags (Finanz Colloquium Heidelberg GmbH) – Erscheinungsdatum April 2022

Sprachen

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (verhandlungssicher)
- Französisch (Schulkenntnisse)

Ausbildung

- FBCI = Fellow des BCI (Business Continuity Institute)
- Bankfachwirt
- Ausbilder-Eignungsprüfung
- Bankkaufmann

Technologien, Zertifikate

- Lead-Auditor ISO 22301 und ISO 9001
- Zertifizierter Notfall- und Krisenmanager des BdSI (Bundesverband unabhängiger deutscher Sicherheitsberater und -Ingenieure e.V.)
- Zertifizierter Trainer (BSI)

Technologien, Zertifikate

Branchen

- Finanzdienstleister (Banken & Versicherungen)
- Logistikunternehmen
- IT-Service-Provider
- Energieversorger



- Pharmaunternehmen
- Kliniken

Projekterfahrung / berufliche Tätigkeiten (Auszug)

Zeitraum	seit 08.2021 – heute
Kunde	Pharmaunternehmen
Projekt	Optimierung eines Business Continuity Management Systems (BCMS)
Aufgaben	Externe ProjektleitungUmsetzung/Optimierung des ganzheitlichen BCMS

Zeitraum	seit 10.2020 – 12/2021
Kunde	Bank (Tochterunternehmen einer Förderbank)
Projekt	Optimierung eines Business Continuity Management Systems (BCMS)
Aufgaben	Externe Projektleitung
	 Umsetzung/Optimierung des ganzheitlichen BCMS im Rahmen der Vorbereitung auf eine § 44 KWG Prüfung

Zeitraum	seit 04.2021 – heute
Kunde	Bank (Asset Management)
Projekt	Health-Check (Reifegradbestimmung) für das Business Continuity Management Systems (BCMS)
Aufgaben	Externe Projektleitung

Zeitraum	seit 04.2021 – heute
Kunde	IT-Dienstleister für Banken
Projekt	Health-Check (Reifegradbestimmung) und Implementierungs-Coaching für das Business Continuity Management Systems (BCMS)
Aufgaben	Externe® Projektleitung/Coach

Zeitraum	seit 09.2020 – heute



Kunde	Tochterunternehmen einer Förderbank
Projekt	Optimierung eines Business Continuity Management Systems (BCMS)
Aufgaben	 Externe Projektleitung Umsetzung/Optimierung des ganzheitlichen BCMS inkl. Vorbereitung auf eine § 44 KWG Prüfung mit Fokus auf MaRisk/BAIT

Zeitraum	seit 11.2019 - heute
Kunde	Energiekonzern
Projekt	Optimierung eines Business Continuity Management Systems (BCMS)
Aufgaben	 Externe Projektleitung Umsetzung/Optimierung des ganzheitlichen BCMS (Fokus "Geschäftskontinuität" im Zusammenspiel mit dem Notfallschutz) an den Standorten in Deutschland



Zeitraum	seit 11.2019 - heute
Kunde	Direktbank
Projekt	Zahlungsverkehr
Aufgaben	 Operative Einbindung eines neuen Produktes in das bestehende BCMS Anpassung/Erweiterung der BIA, der fachlichen und technischen Notfallpläne, der Tests und Übungen sowie der Vertragsinhalte von relevanten Dienstleistern
Zeitraum	08.2018 - 12.2019
Zeitraum	08.2018 - 12.2019
Kunde	Direktbank
Projekt	Berechtigungsmanagement
Aufgaben	 Unterstützung bei der Konzeption und Durchführung von fachlichen Tests für eine komplexe Anwendung im Rahmen des Berechtigungsmanagements
Zeitraum	10.2017 – 04.2018
Kunde	Förderbank
Projekt	BIA, Support bei Vor- und Nachbereitung einer "§ 44 Prüfung"
Aufgaben	 Unterstützung bei der Durchführung einer Business Impact Analyse (BIA)
Zeitraum	03.2016 – 03.2018
Kunde	Direktbank
Projekt	Vor- und Nachbereitung einer "§ 44 Prüfung"

Aufgaben

Anwendungsmanagement sowie im BCM

Aufbau eines Rechte- und Rollenkonzepts

Planung, Durchführung und Auswertung von Testfällen

Umsetzung der Prüfungsergebnisse einer 44er Prüfung im IDV und

Mitwirkung an der Erstellung der schriftlich fixierten Ordnung (sfO)



Zeitraum	04.2015 – 09.2016
Kunde	IT-Serviceunternehmen
Projekt	IT-Service Continuity Management (ITSCM)
Aufgaben	 Optimierung des gesamten ITSCM inkl. Schnittstellen zum BCM und zu den einzelnen Mandanten
	 Planung, Durchführung und Nachbereitung von komplexen Desaster Recovery Tests
	 Federführende Mitwirkung bei der Neukonzeption von BCM-/ITSCM Dokumentationen

Zeitraum	04.2015 – 07.2015
Kunde	Bank
Projekt	Krisenmanagementübung
Aufgaben	 Planung, Durchführung und Nachbereitung einer umfangreichen Krisenmanagementübung inkl. Moderation und Leitung des Regieteams

Zeitraum	2014
Kunde	WG-DATA
Projekt	Interne Projekte
Aufgaben	 Mitwirkung in diversen internen Projekten im Rahmen der Umstrukturierung der WG-DATA GmbH Referententätigkeiten auf diversen Veranstaltungen

Zeitraum	02.2013 – 12.2013
Kunde	International agierender Finanzdienstleister
Projekt	Business Continuity Management (BCM)
Aufgaben	 Analyse und prozessorientierte Optimierung des kompletten Business Continuity- und Krisenmanagements als essentieller Bestandteil des operationellen Risikomanagements im Rahmen einer M\u00e4ngelbeseitigung auf Basis einer Pr\u00fcfung nach \u00e844 KWG



Zeitraum	12.2011 – 12.2012
Kunde	Große Förderbank
Projekt	Business Continuity Management
Aufgaben	 Analyse und Optimierung des Business Continuity Managements auf Basis aktueller Managementstandards, insbesondere ISO 22301/BS 25999
Zeitraum	02.2011 – 11.2011
Kunde	Service Unternehmen für private Banken
Projekt	Business Continuity Management
Aufgaben	 Analyse und Optimierung des gesamten Business Continuity Konzeptes mit Schwerpunkt operationelles Risikomanagement, Projektleitung und Administration
Zeitraum	05.2009 – 11.2009
Kunde	Großes deutsches Versicherungsunternehmen
Projekt	Prozessanalyse
Aufgaben	 Analyse ausgewählter Prozesse im Rahmen einer Organisationsveränderung
	I
Zeitraum	04.2008 – 03.2009
Kunde	Pharmazie Unternehmen
Projekt	Business Continuity Management
Aufgaben	 Durchführung eines Assessments, einer Business Impact- und Risiko- Analyse inkl. Präsentation vor externen Auditoren
	I
Zeitraum	05.2008 - 09.2008
Kunde	Große deutsche Privatbank
Projekt	Business Continuity Management

Aufgaben

Neustrukturierung der Notfalldokumentation

• Durchführung der Business Impact Analyse inkl. Prozessanalyse,



Zeitraum	12.2007 – 10.2011 (mit Unterbrechungen)
Kunde	Großes Logistikunternehmen
Projekt	Business Continuity Management (BCM) inkl. Prozessanalyse
Aufgaben	 Durchführung einer Prozessanalyse für ausgewählte Prozesse im Rahmen einer integrierten Risiko- und Business Impact Analyse Optimierung des ganzheitlichen BCM

Zeitraum	04.2007 – 11.2007
Kunde	Führendes Versicherungsunternehmen in Saudi Arabien
Projekt	Risiko Assessment
Aufgaben	 Durchführung eines umfangreichen Risiko Assessments sowie die Erstellung einer BCM-Strategie

Zeitraum	07.2006 – 11.2006
Kunde	Telekommunikationsunternehmen in Saudi Arabien
Projekt	Business Continuity Management
Aufgaben	 Erstellung eines kompletten Business Continuity Managements mit Schwerpunkt "operationelles Risikomanagement" inkl. Analyse ausgewählter Prozesse

Datenschutz Disclaimer

Datenschutzrechtlicher	Dieses Profil wurde Ihnen zur Verfügung gestellt, damit die Möglichkeit eines
Hinweis	Projekteinsatzes geprüft werden kann. Sollte kein Vertrag zustande kommen, so
	sind Sie dazu verpflichtet, dieses Profil einschließlich etwaiger Kopien bei Dritten
	oder in Ihrem Hause binnen 5 Werktagen datenschutzkonform zu löschen,
	sofern keine entgegenstehenden Aufbewahrungs-pflichten bestehen.